



**DALLINGER
& Partners**



Second Quarter 2021 M&A Outlook

Industria Bancaria: quale futuro?

Banking industry: what future?

Industria Bancaria: quale futuro?

La storia dell'industria bancaria potrebbe essere suddivisa in due macro-periodi. Il primo periodo, nel medioevo, era caratterizzato da un'attività di cambio valuta, da grandi compagnie commerciali che reimpiegavano i profitti concedendo prestiti e da orefici che custodivano oro nelle proprie casseforti. Il secondo periodo ebbe invece inizio verso la fine del 1700 e con esso nacque la cosiddetta banca moderna. Da oltre 200 anni l'industria bancaria è rimasta pressoché immutata, diventando il Partner imprescindibile delle persone fisiche, giuridiche nonché degli Stati.

Ora, le fondamenta dell'industria bancaria subiscono notevoli pressioni. Le criptovalute nate in sordina un decennio fa stanno occupando uno spazio sempre maggiore ed ambiscono a giocare un ruolo sempre più importante nel traffico pagamenti anteponendosi al sistema bancario con la promessa di una riduzione massiccia dei costi per l'utente. La tecnologia Blockchain sulla quale poggia il funzionamento delle criptovalute si appresta ad entrare in una miriade di settori di attività, tutti con un'implicazione sul ruolo attuale della banca: concessioni di prestiti direttamente tra utenti, sostituzione delle lettere di credito nel trading, sostituzione nella gestione dei leasing...ecc. In aggiunta gli Stati stanno lavorando sull'immissione nel mercato di Govcoin, ossia di criptovalute statali. Benché ci siano ancora molte zone d'ombra sull'emissione

Banking Industry: what future?

The banking industry history could be divided into two macro-periods. The first period, in the Middle Ages, was characterized by a currency exchange activity, loans were mainly granted by large commercial companies that reused profits in this way and by goldsmiths who kept gold in their safes. The second period began at the end of the 1700s and with it the so-called modern bank was born. Since more than 200 years, the banking industry has remained virtually unchanged, becoming the essential partner for individuals, legal entities as well as States.

Presently, the banking industry foundations are under pressure. Cryptocurrencies born quietly a decade ago are occupying an ever-greater space and aspire to play an increasingly important role in payment transactions by taking precedence over the banking system with the promise of a massive user costs reduction. The Blockchain technology on which the functioning of cryptocurrencies is based, is ready to enter a myriad of activity sectors, all with an implication on bank's current role: granting of loans directly between users, replacement of trading's credit letters, replacement in leasing management... etc. The States are also working on the introduction of Govcoin, state cryptocurrencies, into the market. Although there are still many shady areas on the issue of these Govcoins, everything suggests direct access to users, from Central Bank to the user without the backing of the traditional banking system. The idea itself is already a revolution.

di questi Govcoins, tutto lascia presagire un accesso diretto agli utenti, ossia da Banca Centrale a utente senza l'avallo del sistema bancario tradizionale. L'idea di per sè è già una rivoluzione.

L'industria bancaria si appresta a vivere una trasformazione epocale nella quale si vedrà togliere il ruolo di Partner imprescindibile, non sarà più l'unico custode della valuta e dei risparmi.

La marginalità di tutte le attività potenzialmente automatizzabili e robotizzabili per il tramite della tecnologia blockchain perderà di valore. Al contrario, i servizi rivolti ad una clientela con esigenze specifiche manterranno un forte valore aggiunto. Tra questi servizi ad alto valore aggiunto possiamo annoverare le operazioni di Mergers&Acquisitions (M&A), le attività nel segmento Capital Market (IPO e Corporate Broking), l'Asset Management nei segmenti di nicchia così come alcuni servizi specifici del Family Office. Le Banche dovranno ridefinire le soglie di rentabilità per i singoli clienti e portafogli. La conseguenza diretta sarà un riposizionamento di ogni istituto bancario sul mercato. Le Banche sono già chiamate a ridefinire il Target di clienti, i servizi da offrire ed il posizionamento prezzo. Molto velocemente dovranno anche decidere quali servizi abbandonare e quali aggiungere per profilarsi in maniera adeguata nel mercato di domani.

Il mercato non farà a meno delle banche, ma con molta probabilità e ad una velocità maggiore di quanto possiamo immaginare, stiamo per assistere all'inizio un nuovo periodo storico che ridisegnerà il volto dell'industria bancaria.

Nel prossimo quinquennio, oltre ad essere un servizio necessario per la clientela imprenditoriale delle banche, le attività di M&A saranno utili per rimodellare l'industria bancaria stessa.

The banking industry is about to experience an epochal transformation in which the role of essential Partner will be removed, it will no longer be the sole custodian of currency and savings. The marginality of all potentially automatable and robotic activities through blockchain technology will lose value. On the contrary, services aimed at customers with very specific needs will maintain a strong added value. Among these high added value services we can include Mergers & Acquisitions (M&A) operations, activities in the Capital Market segment (IPO and Corporate Broking), Asset Management in niche segments as well as some specific Family Office services. Banks will have to redefine the profitability thresholds for individual customers and portfolios. The direct consequence will be a repositioning of each banking institution into the market. Banks are already called upon to redefine clients target, services to be offered to and price positioning. Very quickly they will also have to decide which services to abandon and which to add in order to adequately profile themselves in the market of tomorrow.

The market will not do without banks, but in all likelihood and at a faster rate than we can imagine, we are about to witness a new historical period at the beginning that will reshape the face of the banking industry. Over the next five years, in addition to being a necessary service for bank entrepreneurial customers, M&A activities will be useful for reshaping the banking industry itself.

