



**DALLINGER
& Partners**



First Quarter 2022 M&A Outlook

Una nuova Era.

A new Era.

Una nuova Era

Ogni volta che una divergenza di posizione, di opinione, un contrasto oppure un confronto sfocia nella guerra, è l'umanità tutta a fare un passo indietro nel suo percorso evolutivo e per questo valido motivo tutte le forme di violenza sono da condannare fermamente. La localizzazione di un conflitto fa sì che inevitabilmente, alcuni conflitti ci toccano da molto più vicino. La guerra in Ucraina in atto da poco più di un mese è un evento che sta scuotendo l'Occidente ed in particolare l'Europa.

Dopo due anni di crisi pandemica, l'economia deve affrontare una nuova sfida che sta aiutando l'inflazione a correre più rapidamente del previsto. I prezzi al rialzo si ripercuotono in maniera evidente sul costo energetico e su tutto quello che ne consegue, dalla produzione industriale al trasporto merci. La crisi COVID ha generato una grande difficoltà di approvvigionamento di numerosi materiali che, da un lato concorre ad accentuare l'inflazione e dall'altro, molto spesso impedisce alle imprese di poter consegnare in tempo ai loro clienti le commesse ordinate. Tuttavia, i risultati economici delle imprese sono solidi. Il 2021 ha permesso non solo di recuperare il 2020 ma anche di confermare uno nuovo slancio economico.

Questa forza economica e finanziaria sarà molto utile per affrontare la nuova era che si sta delineando la cui parola chiave è indipendenza:

A new Era

Every time a divergent position, opinion, contrast, or confrontation results in a war, it is compulsory that the whole of humanity retreats one step in its evolution and this is an inescapable reason that leads to condemn any form of violence. The location of conflict zones means that inevitably some conflicts sensitize us more than others. The war that has been going on for a little more than a month, is an event that shakes the West and Europe in particular.

After two years of pandemic crisis, the economy faces a new challenge, which is helping inflation in running faster than expected. The rising prices have obviously a repercussion on the energy cost and everything that goes with it, starting from the industrial production to the transportation of goods. The COVID crisis generated great difficulty in the procurement among numerous materials. Effectively, this implies on one hand, to accentuate inflation and on the other hand, it often prevents companies from being able to deliver the orders on time to their customers. Nevertheless, the companies' economic results are solid. Year 2021 made it possible, not only to recover Year 2020 but also, to confirm a new economic boost.

So useful will be this economic and financial strength in facing the new emerging era, where the key word is certainly independence: agricultural independence, energy independence, defence independence and finally independence in technologies.

indipendenza nell'agricoltura, indipendenza energetica, indipendenza nella difesa ed infine indipendenza nelle tecnologie.

In questa nuova era le imprese sono chiamate a ripensare rapidamente le loro *supply chains*.

Perché indipendenza significa produrre in loco e per farlo evitando dumping, gli Stati dovranno ricorrere al protezionismo che corrisponde ad un impiego in maniera più marcata dei dazi.

Le imprese che vorranno continuare ad operare in Europa sono chiamate velocemente a decidere come strutturarsi sotto il profilo produttivo e della supply chain. Non basterà un ufficio commerciale per essere considerato un attore industriale europeo. Questa nuova era potrebbe concretizzarsi nello spazio di due-tre anni.

Un tempo molto stretto che è da stimolo alle operazioni di *Mergers & Acquisitions*.

In this new era, companies have to rapidly rethink about their supply chains method.

Productive independence means local manufacturing and, achieving this in order to avoid dumping, States will have to recur to protectionism which corresponds to a major use of duties.

Companies wishing to continuously operate in Europe, are called upon rapidly decide how to structure themselves from a production point of view as so the supply chain. A sales office will not be enough to be considered as a European industrial player. This new era could materialize in a lapse of time from two to three years.

A very tight time frame that stimulates Mergers & Acquisitions operations.

**DALLINGER
& Partners**

The M&A Boutique

